

مختار	معیارها	امتیاز معیار:					حداکثر امتیاز معیار	شاخصها (فرم شماره ۲- مدیران پایه)		
		ضعیف	متوسط	خوب	بسیار خوب	عالی				
عمومی (حداکثر امتیازات ۶۵)	تعمیم شعائر اسلامی رعایت شئون و انضباط اداری	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۲۰	۱- تعظیم شعائر اسلامی (احترام به ارزشهای اسلامی، شئون اجتماعی و آراستگی پوشش)	
									۲- آشنایی به وظایف و قوانین و مقررات شغلی در تمام امور	
									۳- پشتکار و جدیت (سخت کوشی و پیگیری امور محوله تا حصول نتیجه)	
									۴- حضور به موقع در محل کار و رعایت سلسله مراتب اداری و استفاده مؤثر از اوقات کاری	
ابتکار و خلاقیت	۵- داشتن روحیه خلاقیت و نوآوری (توانایی تولید ایده یا فکر جدید و ارزشمند در کار)	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۱۰	۶- استفاده بهینه از امکانات و منابع فیزیکی در دسترس	
مهارت های ارتباطی	۷- تکریم ارباب رجوع (طبق شیوه نامه پیوست)	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۲۰	۸- داشتن رفتار و منش اخلاقی و اداری مناسب و شایسته	
										۹- توانایی برقراری ارتباطات مؤثر و تعامل سازنده با دیگران
										۱۰- دارا بودن دیدگاه مثبت به کارهای تیمی و مشارکت فعالانه در گروه های کاری
توسعه فردی	۱۱- دریافت گواهینامه آموزشی مورد تایید (به ازاء هر ۱۰ ساعت آموزش مصوب ۱,۵ امتیاز)	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۱۵	۱۲- انجام فعالیت های خود آموزی در زمینه شغلی و انتقال تجارب شغلی خود به همکاران	
										۱۳- کسب عنوان مدیر نمونه/ دریافت تقدیرنامه (طبق شیوه نامه پیوست)
مشتک شغلی	۱۴- میزان تسلط به وظایف و اختیارات شغلی و دقت در انجام وظایف	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۲۰	۱۵- توانایی شناسایی، بهره گیری، کنترل و استفاده از ابزارها و فناوری های جدید در امور شغلی	
										۱۶- تشریح مساعی با کارشناسان در تنظیم خط مشی داخلی و تدوین شیوه نامه های مورد نیاز
										۱۷- ارائه نظرات مشورتی، فنی و تخصصی به سایر کارشناسان و مدیر مافوق به منظور تدوین اهداف عملیاتی
اختصاصی شغلی	۱۸- مستند سازی تجربیات (طبق شیوه نامه پیوست)	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۱۵	۱۹-	
										۲۰-
										۲۱-
										۲۲-
حداکثر امتیاز ۱۰ (در طول دوره ارزیابی)	۲۳- تألیف یا ترجمه کتاب در زمینه شغلی و سازمانی	۱	۲	۳	۴	۵	امتیاز جمع	۱۰	۲۴- تألیف یا ترجمه مقاله در زمینه شغلی و سازمانی	
										۲۵- ارائه طرح های اجرایی و پیشنهادات برای بهبود انجام وظایف، بهره وری و منافع دانشگاه
										۲۶- تهیه مجموعه های آموزشی در زمینه شغلی
										۲۷- تدریس در دانشگاه ها و مؤسسات آموزشی
نظر ارزیابی شونده										
توضیحات:										
امضاء و تاریخ:										

تذکر بسیار مهم: امتیاز شاخص های اختصاصی شغلی (بندهای ۱۹-۲۲)، ۱۰ امتیاز است که می تواند بین ۲ الی ۴ شاخص که از طرف مدیر مشخص می گردد، توزیع شود.

